



**Discours des vœux**  
**Dimanche 12 janvier 2020**

M. Christophe MARTINS, conseiller départemental, président de Montfort Communauté et maire d'Iffendic,  
Mmes et MM les maires, élus municipaux et maires honoraires,  
Mmes et MM les représentants du personnel communal, de la gendarmerie, des pompiers, des écoles et des associations,  
Chers collègues du Conseil Municipal des Jeunes,  
Chers habitants,

Chaque nouvelle année apporte un nouvel espoir à chacun d'entre nous, pensant aux personnes que nous aimons, et regardant un nouvel horizon, nous leur souhaitons le meilleur... Sans attendre, je vous souhaite alors une excellente année pour vous et vos proches. Que 2020 soit pleine d'espoir, de joie et de santé !

En 2009, je vous faisais part de mon émotion à présider pour la première fois cette cérémonie des vœux. Aujourd'hui, elle provoque une émotion différente mais tout aussi intense puisque c'est mon ultime intervention publique. Après dix-neuf ans passés au service de la commune dont 12 en tant que maire, je passe la main. Cette cérémonie revêt donc pour moi un sens tout particulier : un accueil différent, un discours différent, un état d'esprit différent et même des petits fours différents !

### ***Un accueil différent***

En période préélectorale, la communication des maires étant contrainte par la loi, je ne reviendrai pas sur ce qui a été fait, ni sur ce qui reste à faire ; d'ailleurs, bilan et perspectives d'avenir, d'autres que moi s'en chargeront dans les prochaines semaines. Je vous invite plutôt à regarder cette rétrospective sous forme de panneaux qui rappelle la vie locale de Pleumeleuc mais aussi celle d'habitants qui ont marqué cette période entre 2009 et 2019.

Ensuite, je vois en cette contrainte légale l'opportunité de mettre à l'honneur, pour une fois, l'art de communiquer comme fil conducteur de cette cérémonie. Pour ce faire, permettez-moi de vous lire cette phrase de Bernard Werber, écrivain français que j'affectionne particulièrement.

*« Entre ce que je pense, ce que je veux dire, ce que je crois dire, ce que je dis,  
ce que vous avez envie d'entendre, ce que vous entendez, ce que vous comprenez...  
Il y a dix possibilités qu'on ait des difficultés à communiquer. Mais essayons quand même... »*

J'aime beaucoup cette citation, tant elle résonne avec ce que je perçois sur l'art de communiquer avec les autres ! C'est effectivement délicat en raison de nos préjugés, nos incompréhensions, notre facilité ou non à nous exprimer et à écouter et même notre état émotionnel. Mais, comme dit l'écrivain, essayons quand même !

La communication se trouve être aussi à la une de l'actualité locale de Pleumeleuc. En effet, je vais avoir le plaisir, à la fin des allocutions, d'accueillir Mme et M. Jacques Fauquant à cette tribune pour remercier Jacques d'avoir été notre correspondant local de Ouest-France pendant 38 ans.

### ***Un discours différent***

Aujourd'hui, c'est en effet un discours essentiellement de remerciements. Mettre en lumière l'art de communiquer m'amène tout naturellement à rendre un hommage empreint de reconnaissance aux personnes qui m'ont entourée lors de ma fonction de maire. Être maire, c'est la chance de faire de belles rencontres.

Tant de noms que je pourrais, devant vous, énumérer et qui, à un moment ou à un autre, m'ont aidée dans cette responsabilité tout à la fois lourde, mais ô combien passionnante, de premier magistrat. Alors, du fond du cœur, merci !

Dans la gestion communale, le pouvoir, la responsabilité et les investissements sont généralement associés à ce qui est visible : le maire, le conseil municipal, un bâtiment inauguré, une rue réaménagée ou encore un trouble à l'ordre public... Pourtant, ce qui est invisible, souvent oublié par les habitants voire par certains élus, se révèle tout aussi vital pour la bonne gestion de la commune. Je veux parler non seulement de son organisation, ses services et son personnel mais aussi de ses partenaires.

Mes remerciements vont d'abord à tous les acteurs économiques pour l'énergie déployée dans le développement de leurs activités ainsi qu'à ceux qui collaborent au quotidien à nos côtés et à votre service : les enseignants, les pompiers, les gendarmes et bien d'autres acteurs institutionnels ou privés.

Ce même état d'esprit de service à la population se constate chez tous les bénévoles associatifs qui créent du lien social et consacrent leur temps pour les autres afin de faire vivre notre commune et la faire rayonner au-delà de son territoire. Je les remercie également.

Comme l'indique notre carte de vœux 2020, c'est particulièrement l'ensemble des services municipaux que j'ai souhaité mettre à l'honneur ce matin. Bien souvent dans l'ombre, le personnel œuvre, à votre service pour que cette grande mécanique de la vie municipale fonctionne de concert et sans trop d'encombre. Un grand merci aux agents communaux, anciens et nouveaux, pour leur dévouement constant et leur travail au quotidien au service de Pleumeleuc et auprès des élus. La gestion d'une commune comme Pleumeleuc est avant tout un travail d'équipe agents - élus.

Je remercie évidemment les élus qui ont su me faire confiance et travailler en équipe durant mes douze années de mandatures ; plus précisément, l'ensemble de ce conseil municipal qui a eu à cœur de servir l'intérêt général avec pour objectif de trouver ce difficile équilibre entre les demandes individuelles et l'intérêt collectif. Merci donc à vous, tous les élus qui ont été assidus jusqu'au bout et qui ont fait preuve de sérénité dans le travail.

Quant aux membres du bureau, je vous suis infiniment reconnaissante pour votre énergie et votre disponibilité. Chacun dans votre domaine, vous avez joué ce rôle de proximité auprès des habitants. Un merci particulier aux adjoints qui m'ont prêté une oreille attentive et un soutien moral quand j'en avais besoin.

A tous les élus, je profite aussi de ce temps d'hommage pour saluer et remercier chaleureusement vos conjoints et vos familles pour leur grande patience. Merci agents et élus pour m'avoir supportée tout au long de ces années ! Merci à ma famille, plus précisément à toi, Vincent, pour avoir aussi supporté mes humeurs et mes absences. Mais, tu devras continuer à me supporter, le mandat ne touchant pas à sa fin pour toi. La passion de cet engagement de maire ne s'explique pas, elle se vit avec les contraintes et le manque de disponibilité à ses proches que cela engendre. Seules les personnes qui vous aiment peuvent vraiment l'accepter.

### ***Un état d'esprit différent***

Pour vous exprimer cet état d'esprit, je vous propose de projeter un court extrait de film intitulé « *Les maires, sentinelles de la République* » (site AMF) qui rapporte les témoignages de quatre maires ; Témoignages dans lesquels je me reconnais assez bien.

Comme je l'ai dit précédemment, c'est une passion qui ne s'explique pas ! C'est une vie multipliée, enrichissante et usante à la fois, mais combien passionnante.

Pour la taille d'une commune comme la nôtre, je suis un boss très atypique en CDD. Je jongle entre habitants - élus - agents, dont les exigences respectives de la gestion publique sont souvent aux antipodes des unes des autres.

Oui, c'est un véritable sacerdoce. J'ai eu l'impression d'être à la fois Don Camillo et Peppone au point que tout le monde veut me voir alors qu'il y a une équipe d'adjoints et d'agents disponibles et compétents. Il vaut mieux s'adresser au Bon Dieu qu'à ses saints, dit-on, mais quand même !

En prise directe avec la réalité, j'ai essayé d'être à l'écoute de toutes les situations : premier témoin à partager le malheur des familles en peine ou en difficulté. Impression forte aussi, celle d'être le premier témoin des naissances, des mariages et des noces d'or ou encore premier citoyen de la paix devant les noms gravés sur le Monuments aux morts. Autre différence de taille avec un chef d'entreprise, je travaille avec l'argent des autres, le vôtre, et certains ne manquent pas de le rappeler à nous les élus !

En guise de conseil d'administration, c'est le conseil municipal. J'ai eu l'impression que certains habitants oublient souvent que leurs élus sont des habitants comme eux avec une vie privée et, pour la plupart, une vie professionnelle. Ils viennent d'horizons différents mais

se sont mobilisés pour leur engagement public, unis autour du même projet. Autre élément souvent oublié aussi, cet engagement est largement bénévole ou quasi bénévole quand il s'agit des adjoints et du maire.

A la différence d'une entreprise privée, il n'y a pas de rapport employeur-employé mais le débat démocratique. J'espère avoir su provoquer les débats autour des grandes décisions et que chaque élu a trouvé sa place.

L'autre équipe à gérer est celle des agents. Là encore, le statut de maire « en CDD » fait de moi un employeur atypique face aux agents territoriaux. Le maire passe, les agents restent ! Pour manager, heureusement que j'ai pu compter sur mon collaborateur direct : le directeur général des services. Il est plus que l'indispensable courroie de transmission. Comme au foot, il est le capitaine d'équipe et moi, le président du club. Il est le passeur, le facilitateur et parfois le démineur qui s'appuie sur ses plus proches collaborateurs, chacun dans son domaine. Notre relation ne peut qu'être excellente et de confiance pour la réussite des projets.

Grâce au renouvellement de la démocratie locale, porter des projets municipaux est également atypique. Un projet n'appartient ni à une municipalité, ni à un adjoint, ni à un maire. Là aussi, l'élus passe, le projet qui se réalise est laissé en héritage à la commune.

Enfin, merci à vous tous, élus et habitants pour ce bout de chemin parcouru ensemble. J'espère avoir été à la hauteur de la noble mission que vous m'avez confiée. Même si rien n'est parfait et que l'on aurait aimé faire plus, je vous quitte avec le sentiment de fierté, d'avoir tout donné à cette commune, tout comme elle m'a également énormément apportée. De cette forte expérience, j'en ressort grandie, enrichie culturellement et humainement.

Au-delà de raisons privées pour lesquelles je veux être un peu égoïste, je sais que demain, la fonction de maire sera différente de ce que je connais aujourd'hui et j'aspire à de nouveaux horizons. Pour ouvrir une nouvelle page dans l'histoire de Pleumeleuc, l'année 2020 va voir se dérouler le rendez-vous citoyen que sont les élections municipales. J'espère transmettre le flambeau à la future équipe que je soutiens, menée par mon adjointe Anne-Sophie Patru.

Anso, je te communique ce message de vœux : que cette année soit une année de reprise, de relance, d'espoir et d'optimisme. Bonne chance et bon courage avec beaucoup d'énergie à revendre et une santé de fer ! La clé d'une communication efficace est d'avoir la capacité de lire entre les lignes, rassembler ce qui n'est pas dit. Je te laisse le soin de le faire !

A vous tous, que 2020 soit comme le champagne de toute à l'heure : pétillante de joie et de santé !

Patricia COUSIN